



はい!! よろこんで!!

今治市倫理法人会会報
2011年5月号
Vol.19

愛媛県今治市倫理法人会 (事務局)
〒793-0003 愛媛県西条市西ひうち6-12
TEL 0897-56-1930 FAX 0897-56-1986

ランチェスター戦略の第一人者を迎えての特別経営講演会の模様を報告します。また、西条市倫理法人会の4月4週にわたる四国四県の会長による特別経営者MSも報告します。東予地区ではMSのスタンプカードを発行していて、参加上位者には粗品をプレゼントしています。他単会のMSにもぜひご参加ください。全国どの単会の催しにも参加自由です。

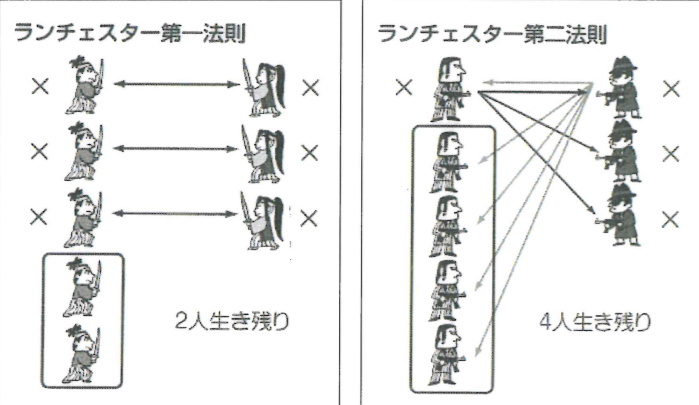
今治市倫理法人会 特別経営講演会 3月22日(火) 18:30~20:00
講師：(株)フォスターワン 代表取締役社長
坂上 仁志 (さかうえ ひとし)氏
テーマ：「ランチェスター戦略」 今治国際ホテル (2F真珠)

〈プロフィール〉 弱者必勝のランチェスターNo.1戦略経営コンサルタント
一橋大学卒、新日鉄・リクルートなどに勤務後、ゼロから人材企業を立ち上げ小規模ながら売上・利益・利益率で日本一の実績を作る。日本人として初めてランチェスター戦略の海外講演をロンドンで行う。【講演実績】みずほ銀行長崎支店、深川支店、アテコ、JA共済連、ゼロックス、新日鉄エンジニアリング(株)、立教ビジネスクリエーター塾、盛和塾、東京商工会議所、経済同友会、倫理法人会など多数。



“競争戦略の最高峰”『ランチェスター戦略』の第一人者・坂上仁志氏を講師に迎え、弱者が強者に勝つルール、勝ち組になる秘訣を学んだ。60社101名の参加者を巻き込みながらの坂上氏の熱い語り口とテンポのいい進行に、参加者も大いに刺激された。講演後、坂上氏を囲んでの懇親会は、おいしい食事と吉田拓郎をリスペクトするバンドによる拓郎メドレー演奏に重松会長の飛び入り演奏もあり、大いに盛り上がった。

ランチェスター戦略は「弱者が強者に勝ち、逆転を可能にする、必勝のルール」。ランチェスター法則とは1868年ロンドンで生まれたエンジニア、フレドリック・W・ランチェスターが導き出した、「質×量」で表される、戦争における戦闘力のこと。彼は46歳の時に起こった第一次世界大戦での戦闘機・兵力数とその損害量について研究し、2つの法則性を発見した。それがランチェスターの第一法則と第二法則。第一法則は局地戦、接近戦、一騎討ち(1対1の戦い)にあてはまる法則で、**戦闘力=武器効率(質)×兵力**



力数(量)。武器効率が同じであれば損害量は兵力に比例する。第二法則は広域戦、遠隔戦、確率戦(集団対集団の戦い)にあてはまる法則で**戦闘力=武器効率(質)×兵力数(量)の二乗**。武器効率が同じであれば損害量は相手の兵力数の二乗に比例する。例えば武器効率が同じ5人と3人の軍の戦闘力は、それぞれ5の二乗=25と3の二乗=9。その差は25-9=16となり、これをルートした4が残存兵力数になる。結論として、①【兵力が多い方が勝つ】②【兵力が少ないなら、第一法則で戦うこと】③【兵力が多いなら、第二法則で戦うこと】 ●弱者と強者の戦い方は同じではない。

ランチェスター戦略では、強者とは、競合局面において勝っている市場占有率(シェア)1位の企業(地域一番店)。弱者とは、競合局面において負けている市場占有率1位以外のすべての企業(地域一番店以外)。弱者の基本戦略は人と同じことをしない【差別化】。強者の基本戦略は【ミート】。弱者の5大戦法は、①局地戦、②接近戦、③一騎討ち、④一点集中、⑤陽動作戦。強者の5大戦法は、①広域戦、②遠隔戦、③確率戦、④総合戦、⑤誘導戦。差別化して生き残る優良企業にサウスウエスト航空がある。アメリカの航空会社の8割が赤字の中、売上げ1兆円、35年黒字を続けている。日本航空の売上げは1.9兆円(負債2.3兆円)。どこに差があるのか。低料金、短距離直行便で利益を出す戦略。機種を限定し、席は自由席で食事が出さない。

ランチェスター戦略3つの結論として、1、No.1主義 有利なのはNo.1だけ…小さい市場、狭い地域、小さな商品、何でもいから小きなところで圧倒的なNo.1を作ることが経営を有利にする。No.1でなければ意味がない。日本で2番目に高い山の名は誰も知らない。2.「足下の敵」攻撃原則…「競争目標と攻撃目標を分け、攻撃目標(足下の敵)を叩くこと」。上位に戦いを挑まない、逃げる。3.一点集中主義 手を広げない…やらなくていいことをしない、力を分散させない、得意に特化する。決断する=整理する=捨てる勇氣。「整理」は捨てること。「整頓」はラベルを貼って整えること。No.1になれること(重要)に特化する。「80:20の法則」…成果を生まない下位20%の行動をやめる。やらなければならないことはたくさんあるが、すべてをやる時間はない。弱者は、●営業範囲を広げない。●顧客層は得意に特化して、顧客・市場を広げない。●商品ラインを広げない。

このセミナーで覚えていただきたいのは、①【弱者】は、②【差別化】して、③【一点集中】して、④【No.1】になること 接近戦、局地戦、一騎討ち



飛び入りで重松会長も拓郎節を披露 坂上さんを囲んで「ハイ、ランチェスター!!」

西条市倫理法人会 特別経営者モーニングセミナー 4月8日(金)
講師：高知県倫理法人会 会長 (株)建商 代表取締役
西森 義信 (にしもり よしのぶ)氏
テーマ：「楽しい倫理実践」

〈プロフィール〉 1955年10月18日生まれ 1988年11月 サラリーマンから起業(創業) 1989年1月 (株)建商設立 1997年 高知県倫理法人会に入会する 2002年 高知県倫理法人会幹事長 2003年6月 法人レクチャー 2005年 高知県倫理法人会副会長 2006年7月 高知西準倫理法人会会長 2006年11月 高知西倫理法人会設立会長 2008年1月 倫理経営インストラクター 2008年9月 高知県倫理法人会会長



西条市倫理法人会で、4月に「怒濤の4週間」と銘打って4週にわたり四国四県の現役会長による特別経営者MSが開催された。新居浜市、今治市、松山市からも倫友が集い、毎週100名を超える参加があった。4週の合計参加社数は372社、参加人数は449名。四国は一つ、倫友は一つを実感した熱い毎週だった。

倫理に出会って14年、それまでは不倫理の人間だった。初めから楽しかったわけではない。最初に「委員長が休んだ時だけやってくればいから」とMS副委員長を拝命した。その後、委員長が出て来ることはなかった。MSは6時からなので5時45分に行ってホワイトボードに次第を書くようになり、字もうまくなった。3年間務めた。夜遅くまで酒を飲んでいてはMS副委員長はできない。それまでは会社には重役出勤。8時30分の朝礼も出ていなかった。木曜日のMSに出て、朝食を食べて出勤すると、もう来ている社員がいる。こいつらいつ来てるんだ。7時40分に会社でも3人いる。7時10分に行くとき一番になれた。7時20分頃、一番年長の社員が来る。「社長、どうしたの?」と言われた。それからはその社員と競争。大体7時前後の攻防。いの町に住んでいるが犬が2匹いるので、散歩するために4時に起きなければならない。妻と同じ部屋で寝ているが、二人のベッドの間には、黒い川が流れている(笑)。起きて「京ちゃん(妻は京子)おはよう」と言うとき「4時に何よ!」と怒られた。最近は起きてくれるようになった。倫理の勉強で奥さんを名前前で呼べと言われたがなかなか言えず、ある日、酔った勢いで「京子さん」と呼んで呼べるようになった。朝一に会社へ行って、在庫の商品にあいさつをしている。「今日もよろしくお願ひします!」と言ってシャッターを開けると気持ちがいい。他の人に見られたら変に思われるが(笑)。

会員企業様紹介

越智保緒 建築設計事務所 TEL 34-3271

越智保緒さん 今治駅にある事務所 水や緑などの自然を取り入れた住宅を設計

建設会社で営業をしていた時、安藤忠雄さんの建築に衝撃を受け、3年にわたりクルマで全国の名建築を訪ね歩きながら独学で建築を学び、その後、1級建築士を取得、7年前に独立された越智さん。MSは皆勤されています。入会后、毎週MSの後は事務所の掃除をするようになったとのこと。「設計において、敷地やお施主さんのルーツを感じ取り常に施主さんの期待を超える提案を心がけています。建てる場所性を活かしながら自然に対する日本人の精神性をかたちにしたい。人々に何かを感じさせる建築を創っていきたく」と夢は広がります。2011年1月入会 今治市北宝来町1-1-12 【業務内容】建築設計

匹いるので、散歩するために4時に起きなければならない。妻と同じ部屋で寝ているが、二人のベッドの間には、黒い川が流れている(笑)。起きて「京ちゃん(妻は京子)おはよう」と言うとき「4時に何よ!」と怒られた。最近は起きてくれるようになった。倫理の勉強で奥さんを名前前で呼べと言われたがなかなか言えず、ある日、酔った勢いで「京子さん」と呼んで呼べるようになった。朝一に会社へ行って、在庫の商品にあいさつをしている。「今日もよろしくお願ひします!」と言ってシャッターを開けると気持ちがいい。他の人に見られたら変に思われるが(笑)。

両親にハガキを毎日、2枚出している。1日100円。毎日書いていると日記のようになって「今日は何をしたよ」と書いている。隣に住んでいるから渡せばいいようなものだが送っている。続けていると子どもが変わってくる。子どもたちはこのことを知らないのだが、ガラッと変わる。両親を大切にすると子どもが変わってくる。騙されたと思ってやってみてください。昨年、当社の売上げの3割を占める取引先が倒産し1億円の負債を抱えた。倫理に入っていないと起きる現象は一緒だが、受け止め方が違う。売上げの3割が吹っ飛んで1億負債を抱えると危ない。でも人から危ないと言われず、「大変だな」と言われる。その後、売上げは元に戻った。毎年1億円の宝くじに当たっているようなものだ。

リレー書評 **本**
私のオススメ
「人生と仕事について 知っておいてほしいこと」
松下 幸之助 著
(PHP総合研究所 952円)
マイタウン今治新聞社
竹葉 千恵さん 推薦
松下幸之助の講演・講話テープから、現代を生きる人への人生や仕事に関するアドバイス本。人間として成長するために、仕事で成功するために、どうすればいいか。仕事をする上で最も大切なことは何か。「まあ、簡単にいうと、みんなに愛されることですね」。信頼されたり、責任があつたり、頭がよい人ではなく、愛されること。掃除する、簡単なことを徹底的にする、素直に聞く、誰でも簡単にできるけど、できてないことが多いことに気づかされる一冊。

FMラヂオバリバリ(78.9MHz)で倫理法人会番組「はい! よろこんで!!」放送中! 火曜日7:45~8:00、金曜日(再放送)7:15~7:30 出演したい方、どしどしお問い合わせください。企業PRにもなりますよ!

竹中金網 株式会社 TEL 41-4547

竹中社長 特許製品「バンブースクリーン」 テクノなみかた工場

プラント、自動車、フィルター、防護ネットなどの金網製品のほとんどが受注生産で、顧客は北海道から沖縄まで全国にわたり、著名な建築家・隈研吾さんや妹島和世さんの建築にも採用されています。また、人にも自然にもやさしい金網として特許を取得している「バンブースクリーン」は、羽田空港国際線ターミナルの換気口に全面採用されました。倫理に入会してからMSは皆勤で、朝礼に「職場の教養」を取り入れました。「仕事を通じ人間性を向上させる」が当社の理念で、倫理と合致しています。2011年3月入会 今治市波方町養老甲738-13 テクノなみかた工業団地 【業務内容】各種金網 製造販売